

## **SKRIPSI**

### **“PERANAN COST CONTROL DALAM PENGENDALIAN FOOD COST DI HOTEL GOLDEN TULIP ESSENTIAL TANGERANG”**

Diajukan sebagai salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Pariwisata



Disusun oleh  
MANARUL HIDAYAH  
NIM: 19070027

**PROGRAM STUDI PENGELOLAAN PERHOTELAN  
JURUSAN PARIWISATA  
POLITEKNIK NEGERI MEDIA KREATIF  
JAKARTA  
2023**

## **SKRIPSI**

# **“PERANAN COST CONTROL DALAM PENGENDALIAN FOOD COST DI HOTEL GOLDEN TULIP ESSENTIAL TANGERANG”**

Diajukan sebagai salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Pariwisata



Disusun oleh  
**MANARUL HIDAYAH**

NIM: 19070027

**PROGRAM STUDI PENGELOLAAN PERHOTELAN  
JURUSAN PARIWISATA  
POLITEKNIK NEGERI MEDIA KREATIF  
JAKARTA  
2023**

## LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Judul Tugas Akhir : Peranan Cost Control dalam Pengendalian Food Cost di Hotel Golden Tulip Essential Tangerang  
Penulis : Manarul Hidayah  
NIM : 19070027  
Program Studi : Pengelolaan Perhotelan  
Jurusan : Pariwisata

Tugas Akhir ini telah dipertanggungjawabkan di hadapan Tim Pengaji Tugas Akhir di kampus Politeknik Negeri Media Kreatif pada hari selasa, 11 Juli 2022.

Disahkan oleh:

Ketua Pengaji,

Lu'luwatin Rosdiana Aprilia, S.Pd., M.M.Par

NIP. 199104252022032012

Pengaji 1

Maria Ulfah Catur Afriasih, S.Pd., MM.

NIP. 198605092019032011

Pengaji 2

Dimas Bayu Pinandoyo, S.si., M.Sc.

NIP. 198402032019031005

Mengetahui,



Anindita Budi Astuti, S.E., M.M.

NIP. 198103052008122001

## LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG TUGAS AKHIR

Judul Tugas Akhir : “Peranan Cost Control dalam Pengendalian Food Cost di Hotel Golden Tulip Essential Tangerang”  
Penulis : Manarul Hidayah  
NIM : 19070027  
Program Studi : Pengelolaan Perhotelan  
Jurusan : Pariwisata

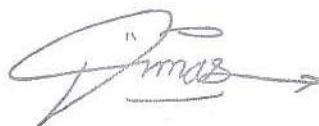
Tugas Akhir ini sudah pada pengecekan bahkan disepakati untuk disidangkan.  
Ditandatangani di Jakarta, 7 Juli 2023.

Pembimbing 1



Liza Amalia Putri, S.S., M.A  
NIP 198406262019032011

Pembimbing 2



Dimas Bayu Pinandyo, S.S., M.Sc.  
NIP. 198402032019031005

Mengetahui,  
Koordinator Program Studi Pengelolaan Perhotelan



Swastono Putro Pirastyo, S.Par., M.Par.  
NIP, 198804112020121008

## **PERNYATAAN ORIGINALITAS TUGAS AKHIR DAN BEBAS PLAGIARISME**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Manarul Hidayah  
NIM : 19070027  
Program Studi : Pengelolaan Perhotelan  
Jurusan : Pariwisata  
Tahun Akademik : 2023

Dengan ini menyatakan bahwa Tugas Akhir saya dengan judul: “Peranan *Cost Control* dalam Pengendalian *Food Cost* di Hotel Golden Tulip Essential Tangerang” adalah **original, belum pernah dibuat oleh pihak lain, dan bebas dari plagiarisme.**

Apabila esok hari dengan karya ini terdapat adanya ketidaksamaan pada pernyataan ini, dengan sadar penulis bersedia diberikan sanksi atau diproses sebagaimana kebijakan yang ada:

Demikian pernyataan ini dibuat secara sungguh-sungguh bahkan sebenar-benarnya.

Jakarta, 11 Juli 2023

Yang menyatakan,



Manarul Hidayah

NIM: 19070027

## **PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Menjadi civitas academica Politeknik Negeri Media Kreatif, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Manarul Hidayah  
NIM : 19070027  
Program Studi : Pengelolaan Perhotelan  
Jurusan : Pariwisata  
Tahun Akademik : 2023

Untuk pengembangan ilmu pengetahuan, menyepakati dalam membagikan pada Politeknik Negeri Media Kreatif **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** terhadap penelitian yang penulis susun, dengan ini mengangkat mengenai **“Peranan Cost Control dalam Pengendalian Food Cost di Hotel Golden Tulip Essential Tangerang”** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif ini Politeknik Negeri Media Kreatif bersedia menghimpun, mengatur pada wujud pangkalan data (*database*), merawat, dan membagikan tugas akhir penulis selama masih mencatat nama saya sebagai penulis/pencipta serta menjadi pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Jakarta, 11 Juli 2023

Yang menyatakan,



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Manarul Hidayah". To its right is a rectangular red stamp with the text "PENGESAHAN" at the top, "MANARUL HIDAYAH" in the center, and "19070027" at the bottom.

Manarul Hidayah

NIM: 19070027

## ABSTRAK

Dalam pelaksanaan usaha makanan serta minuman, pada dasarnya pembelian bahan makanan dan minuman adalah siklus yang dijalankan agar memperoleh bahan makanan yang diperlukan dengan biaya rendah serta tetap menjaga standar yang sudah ditentukan hotel. Dapat dilihat bahwa Hotel Golden Tulip Essential Tangerang menetapkan standard food cost percentage di angka 30% didasari oleh kemampuan perusahaan dalam pertimbangan tertentu. Walaupun telah disiapkan sebagaimana mestinya pada prosesnya sedikit mengalami sedikit terjadi selisih yang merugikan, Kemudian keuntungan yang diperoleh menjadi tidak optimal. Maka, industri membutuhkan adanya *staff controller* yang dapat merencanakan, mengontrol, mengkoordinasikan serta memberikan laporan dan masukan yang dapat mendukung pimpinan dalam mengambil keputusan. Dalam penelitian ini peneliti menggunakan strategi metode campuran eksploratoris sekvensial. Jumlah *presentase food cost* terbesar pada tahun 2022 terjadi pada bulan April sebesar 42,43% hal ini disebabkan karena adanya hari raya idul fitri kemudian mengakibatkan tingginya harga beli bahan pokok, dan *revenue* yang di dapat saat itu sedang menurun. Namun, dikalkulasikan dalam tempo 1 tahun penuh jumlah *presentase* menjadi 29,45%. Kesimpulannya pengendalian *food cost* berjalan sesuai dengan *standar cost* yang telah ditentukan manajemen, yang berada dibawah 30% yang menandakan *Cost Control* sangat berperan dalam pengendalian *food cost*.

Kata kunci: *cost control, food cost control, cost controller, actual cost, standard cost.*

*In the implementation of the food and beverage business, basically the purchase of food and beverage ingredients is a cycle that is carried out in order to obtain the necessary food ingredients at a low cost while maintaining the standards set by the hotel. It can be seen that the Golden Tulip Essential Tangerang Hotel sets a standard food cost percentage at 30% based on the company's ability in certain considerations. Even though it has been prepared properly in the process, there is a slight difference that is detrimental, then the profit obtained is not optimal. So, the industry needs a controller staff who can plan, control, coordinate and provide reports and input that can support leaders in making decisions. In this study, researchers used a sequential exploratory mixed method strategy. The largest percentage of food costs in 2022 occurred in April at 42.43%, this was due to the Eid al-Fitr holiday which resulted in high purchase prices for basic commodities, and the revenue earned at that time was decreasing. However, calculated within 1 full year the total percentage becomes 29.45%. In conclusion, food cost control runs in accordance with the cost standards set by management, which are below 30%, which indicates that Cost Control plays a very important role in controlling food costs.*

*Keywords:* *cost control, food cost control, cost controller, actual cost, standard cost.*

## PRAKATA

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat, kemudahan serta kenikmatan yang tiada henti, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan selesai. Adapun tujuan penulisan tugas akhir adalah salah satu persyaratan bagi mahasiswa untuk dapat menyelesaikan pendidikan Diploma 4 Program Studi Pengelolaan Perhotelan, Politeknik Negeri Media Kreatif. Judul tugas akhir ini adalah “Peranan *Cost Control* dalam Pengendalian *Food Cost* di Hotel Golden Tulip Essential Tangerang”

Laporan tugas akhir ini tidak akan selesai dengan baik tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari orang-orang yang berada di sekitar penulis. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih banyak kepada:

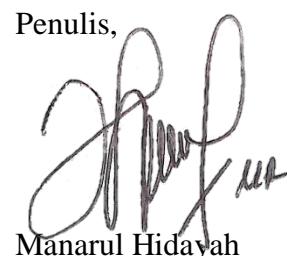
1. Allah SWT yang selalu memberikan kekuatan, kesabaran, dan kesehatan kepada penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir Skripsi ini.
2. Dr. Tipri Rose Kartika, S.E., M.M., selaku Direktur Politeknik Negeri Media Kreatif.
3. Dr. Benget Simamora, M.M., selaku Wakil Direktur Bidang Akademik.
4. Anindita Budi Astuti, SE., MM.. selaku Ketua Jurusan Pariwisata.
5. Swastono Putro Pirastyo, S.Par., M.Par., selaku Koordinator Program Studi Pengelolaan Perhotelan.
6. Liza Amelia Putri, S.S., M.A., selaku Dosen Pembimbing 1 Penyusunan Tugas Akhir.
7. Dimas Bayu Pinandoyo, S.S., M.Sc., selaku Dosen Pembimbing 2 Penyusunan Tugas Akhir.
8. HRD dan narasumber di Hotel Golden Tulip Essential Tangerang yang telah memberikan izin dan membantu peneliti menyelesaikan penulisan tugas akhir skripsi ini.
9. Para dosen dan tenaga kependidikan Politeknik Negeri media Kreatif yang Sudah membantu membimbing, mengarahkan ketika dalam proses Pendidikan maupun penyelesaian karya ini.

10. Kedua Orang Tua yang setia memotivasi, memberikan bantuan materi ataupun do'a yang tiada henti buat penulis agar bisa menyelesaikan tugas akhir ini.
11. Seluruh staf Hotel Golden Tulip Essential Tangerang yang membantu penulis selama masa praktik industri.
12. Teman-teman seperjuangan Perhotelan angkatan 2019.
13. Rekan-rekan dan sahabat terdekat penulis.

Kendati demikian, dengan sadar bahwa dalam karya ini masih terdapat kekurangan sehingga membutuhkan adanya masukan atau saran agar mampu memberikan penyempurnaan karya akhir ini. Akhir kata penulis mengucapkan banyak terimakasih, dan harapanya pada karya akhir ini bisa memberikan kebermanfaatan bagi akademisi maupun pihak lain.

Jakarta, 11 Juli 2023

Penulis,



Manarul Hidayah

NIM: 19070027

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR .....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG TUGAS AKHIR .....	iii
PERNYATAAN ORIGINALITAS TUGAS AKHIR DAN BEBAS PLAGIARISME .....	iv
PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	v
ABSTRAK .....	vi
PRAKATA .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	5
C. Batasan Masalah .....	5
D. Rumusan Masalah .....	5
E. Tujuan Penulisan .....	6
F. Manfaat Penulisan .....	6
BAB II LANDASAN TEORI .....	8
A. Kajian Teori .....	8
1. Hotel .....	8
2. Peranan <i>Cost Control</i> .....	8
3. Pengendalian .....	11
4. Biaya .....	12
5. <i>Food Cost</i> .....	12
6. <i>Food Cost Control</i> .....	13
7. <i>Standard Food Cost</i> .....	21
8. <i>Actual Food Cost</i> .....	22
B. Hasil Penelitian Yang Relevan .....	23
C. Kerangka berpikir .....	26
BAB III METODE PELAKSANAAN .....	27
A. Jenis Penelitian .....	27
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	30

C. Jenis dan Sumber Data .....	30
D. Populasi dan Sampel Penelitian .....	31
E. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data .....	32
F. Teknik Analisis Data .....	34
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>38</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	38
1. Sejarah Singkat Hotel Golden Tulip Essential Tangerang .....	38
2. Struktur Organisasi .....	39
3. Fasilitas Hotel .....	43
B. Hasil Penelitian.....	46
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	67
D. Keterbatasan Penelitian .....	74
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>75</b>
A. Kesimpulan .....	75
B. Saran .....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>78</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>80</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 <i>Outlet food revenue</i> di Hotel Golden Tulip Essential Tangerang Tahun 2022.....	2
Tabel 1.2 <i>Standart dan Actual food cost Percentage</i> Periode Januari- Desember 2022.....	4
Tabel 2.1 Studi Terdahulu.....	23
Tabel 4.1 Identitas Narasumber .....	47
Tabel 4.2.Nilai standar dan <i>actual food cost</i> hotel golden tulip essential Tangerang .....	64
Tabel 4.3 Uji t Parsial.....	65
Tabel 4.4 Uji Determinasi .....	65

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	26
Gambar 3.1 Garis Regresi Linier Sederhana.....	36
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Hotel Golden Tulip essential Tangerang ...	39
Gambar 4.2 Grafik Regresi Linier Sederhana .....	65

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Biodata Penulis .....	80
Lampiran 2. Salinan Lembar Pembimbingan Skripsi .....	81
Lampiran 3. Surat izin penelitian .....	85
Lampiran 4. Dokumen Pendukung penyusunan Skripsi .....	86
Lampiran 5. Sertifikat Magang Industri dan Pelatihan .....	87
Lampiran 6. Dokumentasi Kegiatan Skripsi .....	89

