

## **LAPORAN TUGAS AKHIR**

### **PENERAPAN DIAGRAM FISHBONE UNTUK PENGENDALIAN KUALITAS CETAKAN KEMASAN KARTON LIPAT PADA MESIN KOMORI G40 DI PT MULTI AKSARA SEJATI**

**Diajukan sebagai salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Ahli Madya**



**Disusun oleh**

**SITI FATIMAH AZ ZAHRA  
NIM: 19000069**

**PROGRAM STUDI TEKNIK GRAFIKA**

**JURUSAN TEKNIK GRAFIKA**

**POLITEKNIK NEGERI MEDIA KREATIF**

**JAKARTA**

**2022**

## LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Judul Tugas Akhir : Penerapan Diagram Fishbone untuk Pengendalian Kualitas Cetakan Kemasan Karton Lipat pada Mesin Komori G40 di PT Multi Aksara Sejati

Penulis : Siti Fatimah Az Zahra

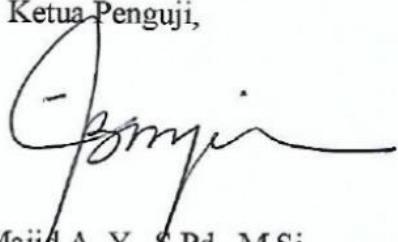
NIM : 19000069

Program Studi : Teknik Grafika (Konsentrasi: D3)

Jurusan : Teknik Grafika

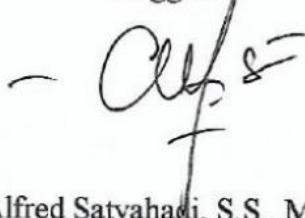
Tugas Akhir ini telah dipertanggungjawabkan di hadapan Tim Pengaji Tugas Akhir di kampus Politeknik Negeri Media Kreatif pada hari Senin, 25 Juli 2022.

Disahkan oleh:  
Ketua Pengaji,



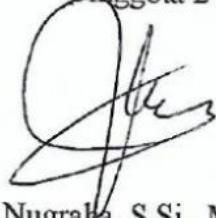
Abdul Majid A. Y., S.Pd., M.Si.  
NIP. 196308051985031004

Anggota 1



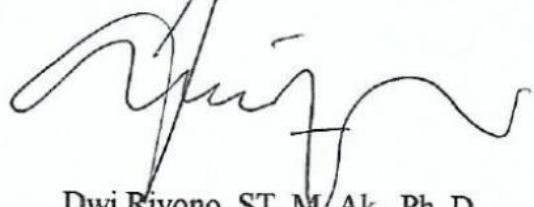
Alfred Satyahadi, S.S., M. Pd.  
NIDN. 0003097703

Anggota 2



Mawan Nugraha, S.Si., M.Ak., Ph.D.  
NIP. 197202052005011002

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Teknik Grafika



Dwi Riyono, ST. M. Ak., Ph. D.  
NIP. 197609292005011002

## **LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG TUGAS AKHIR**

Judul Tugas Akhir : Penerapan *Fishbone Diagram* untuk Pengendalian Kualitas Cetakan Kemasan Karton Lipat pada Mesin Komori G40 di PT Multi Aksara Sejati

Penulis : Siti Fatimah Az Zahra

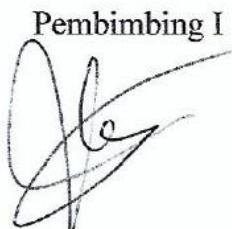
NIM : 19000069

Program Studi : Teknik Grafika (Konsentrasi: D3)

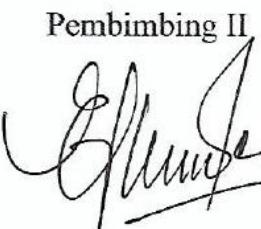
Jurusan : Teknik Grafika

Tugas Akhir ini telah diperiksa dan disetujui untuk disidangkan.

Ditandatangani di Jakarta, 15 Juli 2022

Pembimbing I  


Mawan Nugraha, S.Si., M.Ak., Ph.D.  
NIP. 197202052005011002

Pembimbing II  


Efnyta Muchtar, S.Sos.  
NIDN. 0029085604

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Teknik Grafika



Gema Sukmawati Suryadi, S.Pd., M.Si.  
NIP. 199112282019032023

**PERNYATAAN ORIGINALITAS TUGAS AKHIR  
DAN BEBAS PLAGIARISME**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Siti Fatimah Az Zahra  
NIM : 19000069  
Program Studi : Teknik Grafika (Konsentrasi: D3)  
Jurusan : Teknik Grafika  
Tahun Akademik : 2019

dengan ini menyatakan bahwa Tugas Akhir saya dengan judul:

**“Penerapan Diagram Fishbone untuk Pengendalian Kualitas Cetakan Kemasan Karton Lipat pada Mesin Komori G40 di PT Multi Aksara Sejati”** adalah original, belum pernah dibuat oleh pihak lain, dan bebas dari plagiarisme.

Bilamana pada kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenarnya benarnya.

Jakarta, 25 Juli 2022

Yang menyatakan,



Siti Fatimah Az Zahra  
NIM. 19000069

## PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Sebagai civitas academica Politeknik Negeri Media Kreatif, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Siti Fatimah Az Zahra  
NIM : 19000069  
Program Studi : Teknik Grafika (Konsentrasi: D3)  
Jurusan : Teknik Grafika  
Tahun Akademik : 2019

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Media Kreatif **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“Penerapan Diagram Fishbone untuk Pengendalian Kualitas Cetakan Kemasan Karton Lipat pada Mesin Komori G40 di PT Multi Aksara Sejati”** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif ini Politeknik Negeri Media Kreatif berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Jakarta, 25 Juli 2022

Yang menyatakan,



Siti Fatimah Az Zahra

NIM. 19000069

## **ABSTRAK**

*Product quality is an important thing that needs to be considered by a company. The production process is inseparable from product defects that affect product quality. To avoid product defects that occur, quality control activities are needed. Fishbone diagram is one of the tools to carry out quality control activities. By conducting observations and discussions at PT Multi Aksara Sejati, it was found types of product defects such as dirty prints, uneven colors (stripping), and hickeys. From the application of the fishbone diagram to determine the cause and effect of the problem, it was found that the factors in the categories of man, machine, method, and material were the causes of product defects that occurred. The solution to overcome the problem of product defects is by washing and maintaining blanket and printing plates, routinely carrying out quality inspection activities, and being disciplined in carrying out work instructions. Based on the observations that have been made, it is necessary to improve quality control activities and propose work instructions for the prevention of product defects.*

**Keywords:** *Quality Control, Fishbone Diagram, Dirty Prints, Stripping, Hickeys*

Kualitas produk merupakan hal penting yang perlu diperhatikan oleh sebuah perusahaan. Dalam proses produksi tidak terlepas dari cacat produk yang berpengaruh terhadap kualitas sebuah produk. Untuk menghindari cacat produk yang terjadi, maka diperlukan kegiatan pengendalian kualitas. Diagram tulang ikan adalah salah satu alat untuk melakukan kegiatan pengendalian kualitas. Dengan melakukan observasi dan diskusi di PT Multi Aksara Sejati, ditemukan jenis cacat produk berupa cetakan kotor, warna tidak rata (*stripping*), dan mata ayam (*hickeys*). Dari penerapan diagram tulang ikan untuk mengetahui sebab akibat permasalahan, didapat faktor dengan kategori SDM, mesin, metode, dan material yang menjadi penyebab cacat produk yang terjadi. Solusi yang dilakukan untuk mengatasi permasalahan cacat produk adalah dengan melakukan pencucian dan perawatan pada kain karet dan pelat cetak, rutin dalam melakukan kegiatan pemeriksaan kualitas, dan disiplin dalam menjalankan instruksi kerja. Berdasarkan pengamatan yang sudah dilakukan, maka diperlukan perbaikan pada kegiatan pengendalian kualitas dan pengusulan instruksi kerja untuk pencegahan cacat produk.

**Kata Kunci:** *Pengendalian Kualitas, Diagram Tulang Ikan, Cetakan Kotor, Stripping, Hickeys*

## PRAKATA

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan limpahan karunianya, serta memberi kekuatan, kesehatan, dan kesabaran sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini yang berjudul **“Penerapan Diagram Fishbone untuk Pengendalian Kualitas Cetakan Kemasan Karton Lipat pada Mesin Komori G40 di PT Multi Aksara Sejati”** dengan baik. Tujuan penulisan Laporan Tugas Akhir ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Program Diploma III (D3) yang ditempuh penulis di Politeknik Negeri Media Kreatif Jakarta.

Dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir ini, penulis mendapatkan banyak bimbingan dan dukungan yang sangat berharga dari orang tua, kerabat, dan pihak-pihak lainnya. Maka pada kesempatan kali ini juga, dengan segenap hati penulis menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua penulis dan adik-adik yang tiada hentinya memberikan doa dan dukungan yang sangat besar kepada penulis.
2. Ibu Dr. Tipri Rose Kartika, S.E., M.M., selaku Direktur Politeknik Negeri Media Kreatif.
3. Bapak Dwi Riyono, M.Ak., Ph.D., selaku Ketua Jurusan Teknik Grafika.
4. Ibu Gema Sukmawati Suryadi, S.Pd., M.Si., selaku Koordinator Program Studi Teknik Grafika.
5. Bapak Mawan Nugraha, S.Si., M.Acc., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing I Tugas Akhir.
6. Ibu Efnyta Muchtar, S.Sos., selaku Dosen Pembimbing II Tugas Akhir.
7. Bapak/Ibu Dosen khususnya Jurusan Teknik Grafika di Politeknik Negeri Media Kreatif Jakarta yang telah membekali penulis dengan beberapa disiplin ilmu yang berguna.
8. Bapak Bambang Haryadi, selaku Pembimbing Perusahaan dan seluruh karyawan di PT Multi Aksara Sejati, terutama bagian Quality Control yang senantiasa berbagi ilmu dan pengalamannya.
9. Aksyal Fadilah, Hulwah Hisanah, dan Muhammad Rafly selaku teman satu praktik industri.

10. Adinda Alma, Ahmad Qusyairi, Citra Nur, Hadid Muhamad, Mega Ayu, dan Zamira Chavvah selaku sahabat terdekat penulis yang selalu memberikan semangat dan bantuan kepada penulis.
11. Teman – teman kelas Teknik Grafika C yang selalu bersama membuat canda dan tawa selama masa kuliah.
12. Teman – teman Teknik Grafika Kemasan angkatan 12 yang telah bersama melewati masa kuliah ini.
13. Kepada seluruh pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam proses pembuatan Tugas Akhir ini.

Dengan segala kemampuan yang terbatas, penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan kekeliruan dalam pembuatan laporan tugas akhir ini. Maka dari itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca.

Jakarta, 18 Juli 2022

Penulis



Siti Fatimah Az Zahra

NIM. 19000069

## DAFTAR ISI

SAMPUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR .....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG TUGAS AKHIR .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORIGINALITAS .....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI .....	v
ABSTRAK .....	vi
PRAKATA .....	vii
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	4
C. Batasan Masalah .....	4
D. Rumusan Masalah .....	5
E. Tujuan Penulisan .....	5
F. Manfaat Penulisan .....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	7
A. Diagram Fishbone .....	7
B. Pengendalian Kualitas .....	7
1. Pengertian Kualitas .....	7
2. Kualitas Produk Cetak .....	9
3. Aspek Teknis dan Nonteknis yang mempengaruhi Kualitas Produk Cetak .....	10
4. Pengertian Pengendalian Kualitas .....	10
5. Tahapan Dasar Kegiatan Pengendalian Kualitas di Industri Cetak ...	11
6. Alat Bantu Ukur Pengendalian Kualitas Produk Cetak .....	13
C. Cetak Offset .....	14
1. Konsep Cetak Offset .....	14
2. Unit-unit Mesin Cetak Offset .....	15
3. Kelebihan dan Kekurangan Cetak Offset .....	16
D. Kemasan Karton Lipat .....	17
E. Cacat Produk pada Kemasan Karton Lipat .....	18
BAB III METODE PELAKSANAAN .....	19
A. Data / Objek Penulisan .....	19
1. Waktu dan Tempat Pelaksanaan .....	19
2. Struktur Organisasi Perusahaan .....	20
3. Fasilitas/Teknologi Mesin Perusahaan .....	20
4. Objek Penulisan .....	21
B. Teknik Pengumpulan Data .....	23
1. Observasi .....	23
2. Focus Group Discussion (FGD) .....	24

3. Studi Pustaka .....	24
C. Ruang Lingkup .....	24
1. Peran Penulis .....	25
2. Kategori Karya .....	25
3. Ide Kreatif .....	25
D. Langkah Kerja .....	25
1. Persiapan .....	25
2. Pelaksanaan .....	26
3. Evaluasi .....	29
BAB IV PEMBAHASAN .....	30
A. Perbandingan Cacat Produk yang terjadi pada Hasil Cetak di Mesin Komori Lithrone G40 .....	30
1. Cetakan Kotor .....	31
2. Warna Cetakan Tidak Rata (Stripping) .....	32
3. Mata Ayam (Hickeys) .....	32
B. Faktor Penyebab dan Solusi terjadinya Cacat Produk yang terjadi pada proses produksi di Mesin Komori Lithrone G40 .....	33
1. Faktor Penyebab dan Solusi Cetakan Kotor .....	33
2. Faktor Penyebab dan Solusi Warna Cetakan Tidak Rata .....	37
3. Faktor Penyebab dan Solusi Mata Ayam (Hickeys) .....	40
C. Kegiatan Pengendalian Kualitas yang sebaiknya dilaksanakan pada saat Proses Cetak di Mesin Komori Lithrone G40 .....	44
1. Pengendalian Pada Saat Proses .....	44
2. Pengendalian Pada Produk Jadi .....	46
BAB V PENUTUP .....	49
A. Simpulan .....	49
B. Saran .....	51
1. Bagi Perusahaan .....	51
2. Bagi Politeknik Negeri Media Kreatif .....	51
DAFTAR PUSTAKA .....	52

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Alat Bantu Ukur Pengendalian Kualitas .....	13
Tabel 2. Mesin-Mesin Produksi PT Multi Aksara Sejati .....	20
Tabel 3. Spesifikasi Mesin Komori Lithrone G40 .....	23
Tabel 4. Instruksi Kerja Pencegahan Cetakan Kotor .....	36
Tabel 5. Instruksi Kerja Pencegahan Warna Tidak Rata (Stripping).....	39
Tabel 6. Instruksi Kerja Pencegahan Mata Ayam (Hickeys).....	43
Tabel 7. Usulan Perbaikan Kegiatan Pengendalian .....	47

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Aspek yang mempengaruhi kualitas cetak .....	10
Gambar 2. Unit-unit mesin cetak offset .....	15
Gambar 3. PT Multi Aksara Sejati .....	19
Gambar 4. Struktur Organisasi PT Multi Aksara Sejati .....	20
Gambar 5. Objek Penulisan (Kemasan Karton Lipat) .....	21
Gambar 6. Mesin Offset Komori G40.....	22
Gambar 7. Pemeriksaan Air Pembasah dan Developer Pelat .....	27
Gambar 8. Pemeriksaan Pelat Cetak .....	27
Gambar 9. Pemeriksaan Pemotongan Karton .....	28
Gambar 10. Pemeriksaan Kualitas Cetakan .....	29
Gambar 11. Sample dan Data Density Cetakan .....	29
Gambar 12. Data Defect Produk .....	30
Gambar 13. Cetakan Kotor .....	31
Gambar 14. Cetakan Stripping .....	32
Gambar 15. Cetakan Hickeys.....	33
Gambar 16. Diagram Fishbone Cetakan Kotor .....	33
Gambar 17. Diagram Fishbone Stripping .....	37
Gambar 18. Diagram Fishbone Cetakan Hickeys .....	41
Gambar 19. Flowchart Pengendalian Pada Saat Proses .....	44
Gambar 20. Flowchart Pengendalian Produk Jadi .....	46

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Biodata Penulis .....	53
Lampiran 2. Salinan Lembar Pembimbingan TA .....	54
Lampiran 3. Dokumentasi Uji Proposal.....	56
Lampiran 4. Dokumen Pendukung Penyusunan TA.....	57
Lampiran 5. Dokumentasi Foto Kegiatan Terkait TA .....	58