

LAPORAN TUGAS AKHIR

ANALISIS PROYEKSI KEUANGAN DAN KELAYAKAN KEUANGAN USAHA DALAM PENGEMBANGAN USAHA *HOMEMADE* PRODUK *SOFT COOKIES* “KUKISÈ”

Diajukan sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan Pariwisata



Disusun oleh:

RIA RAMADHAN

NIM: 2293309044

PROGRAM STUDI PENGELOLAAN PERHOTELAN

JURUSAN PARIWISATA

POLITEKNIK NEGERI MEDIA KREATIF JAKARTA

2026

LAPORAN TUGAS AKHIR

ANALISIS PROYEKSI KEUANGAN DAN KELAYAKAN KEUANGAN USAHA DALAM PENGEMBANGAN USAHA *HOMEMADE* PRODUK *SOFT COOKIES* “KUKISÈ”

Diajukan sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan Pariwisata



Disusun oleh:

RIA RAMADHAN

NIM: 2293309044

PROGRAM STUDI PENGELOLAAN PERHOTELAN

JURUSAN PARIWISATA

POLITEKNIK NEGERI MEDIA KREATIF JAKARTA

2026

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Judul Tugas Akhir : Analisis Proyeksi Keuangan dan Kelayakan Keuangan
Usaha Dalam Pengembangan Usaha *Homemade Produk Soft
Cookies* "KUKISE"

Penulis : Ria Ramadhan

NIM : 2293309044

Program Studi : Pengelolaan Perhotelan

Jurusan : Pariwisata

Tugas Akhir ini telah dipertanggungjawabkan di hadapan Tim Penguji Tugas Akhir
di kampus Politeknik Negeri Media Kreatif pada hari Senin, tanggal 6 Juli 2026.

Disahkan oleh:

Ketua Penguji,



Anindita Budi Astuti, S.E., MM.

NIP. 198103052008122001

Anggota 1



Maria Ulfah CaturAfriasih. S.Pd., MM.

NIP. 198605092019032011

Anggota 2



Carisa Dwilanisusantya S.K.M., M.Si.

NIP. 19903062020122013

Mengetahui,

Ketua Jurusan Pariwisata



Dimas Bayu Pinandoyo, S.Si., M.Sc.

NIP. 198402031019031005

LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG AKHIR

Judul Tugas Akhir : Analisis Keuangan dan Kelayakan Usaha Pada Pengembangan Usaha Homemade Produk Soft Cookies "KUKISE"
Penulis : Ria Ramadhan
NIM : 2293309044
Program Studi : Pengelolaan Perhotelan
Jurusan : Pariwisata

Tugas Akhir ini telah diperiksa dan disetujui untuk disidangkan.
Ditandatangani di Jakarta, 11 Juni 2026

Pembimbing 1



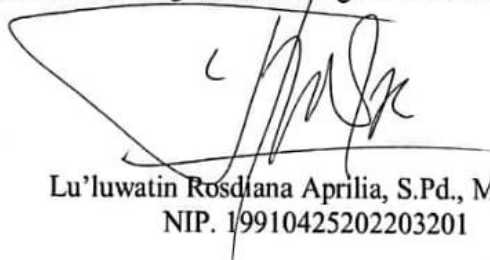
Carissa Dwilanisusantya S.K.M., M.Si
NIP. 1999003062020122013

Pembimbing 2



Akhmad Guntawan, S.S., M.Pd.
NIP. 197305192024211001

Mengetahui,
Koordinator Program Studi Pengelolaan Perhotelan



Lu'luwatina Rosdiana Aprilia, S.Pd., M.M.Par.
NIP. 19910425202203201

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR DAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ria Ramadhan

NIM : 2293309044

Program Studi : Pengelolaan Perhotelan

Jurusan : Pariwisata

Tahun Akademik : 2025/2026

dengan ini menyatakan bahwa Tugas Akhir saya dengan judul:

**ANALISIS PROYEKSI KEUANGAN DAN KELAYAKAN KEUANGAN
USAHA DALAM PENGEMBANGAN USAHA *HOMEMADE PRODUK SOFT
COOKIES* “KUKISE”**

adalah original, belum pernah dibuat oleh pihak lain, dan bebas dari plagiarisme.
Bilamana pada kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini,
saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-
benarnya.

Jakarta, 6 Juli 2026

Yang menyatakan,

nda tangan



Ria Ramadhan

NIM: 2293309044

HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Sebagai civitas academica Politeknik Negeri Media Kreatif, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ria Ramadhan
NIM : 2293309044
Program Studi : Pengelolaan Perhotelan
Jurusan : Pariwisata
Tahun Akademik : 2025/2026

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Media Kreatif Hak Bebas Royalti Non eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Analisis Proyeksi Keuangan Dan Kelayakan Keuangan Usaha Dalam Pengembangan Usaha *Homemade Produk Soft Cookies* "KUKISÈ" beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Non eksklusif ini Politeknik Negeri Media Kreatif berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Jakarta, 6 Juli 2026

Yang menyatakan,

nda tangan

Ria Ramadhan

NIM: 2293309044

ABSTRAK

The rapid growth of the Food and Beverage (F&B) industry has created opportunities for food businesses, including the homemade soft cookies business “KUKISÈ”. However, the business has not yet prepared financial projections or evaluated its performance by comparing projected and actual financial statements. This study aims to prepare financial projections, compare projected financial data with actual financial statements, and analyze the financial feasibility of the business using the Break Even Point (BEP), Benefit Cost Ratio (B/C Ratio), Return on Investment (ROI), and Payback Period (PP) indicators. A quantitative descriptive approach was employed, with data collected through observation and documentation. The findings show projected cash receipts of IDR 1,800,000 with projected net cash of IDR 802,000, while actual cash receipts reached IDR 2,020,000 with net cash of IDR 910,000. The financial feasibility analysis resulted in a BEP of 12 units or IDR 210,400 in sales, a B/C Ratio of 1.81, an ROI of 81.98%, and a Payback Period of 1.2 months. These findings indicate that “KUKISÈ” has sound financial performance, exceeded its projected targets, and is financially feasible for further development.

Keyword: Financial Projection, Financial Feasibility, Financial Analysis, Soft Cookies

Perkembangan industri *Food and Beverage* (F&B) memberikan peluang bagi pelaku usaha, termasuk usaha *homemade soft cookies* “KUKISÈ”. Namun, usaha ini belum memiliki proyeksi keuangan sebagai dasar pengembangan usaha serta belum melakukan evaluasi melalui perbandingan antara proyeksi keuangan dan laporan keuangan aktual. Kajian ini bertujuan untuk menyusun proyeksi keuangan, membandingkan proyeksi dengan laporan keuangan aktual, serta menganalisis kelayakan keuangan usaha berdasarkan indikator *Break Even Point* (BEP), *Benefit Cost Ratio* (B/C Ratio), *Return on Investment* (ROI), dan *Payback Period* (PP). Kajian menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi dan dokumentasi. Hasil kajian menunjukkan bahwa proyeksi penerimaan kas sebesar Rp1.800.000 dengan kas bersih Rp802.000, sedangkan realisasi penerimaan kas mencapai Rp2.020.000 dengan kas bersih Rp910.000. Analisis kelayakan menghasilkan nilai BEP sebesar 12 unit atau Rp210.400, B/C Ratio sebesar 1,81, ROI sebesar 81,98%, dan PP selama 1,2 bulan. Berdasarkan hasil tersebut, dapat disimpulkan bahwa usaha “KUKISÈ” memiliki kondisi keuangan yang baik, realisasi keuangan melampaui proyeksi, serta layak untuk dikembangkan.

Kata Kunci: Proyeksi Keuangan, Kelayakan Keuangan, Analisis Keuangan, Soft Cookies

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Proyeksi Keuangan dan Kelayakan Keuangan Usaha dalam Pengembangan Usaha *Homemade* Produk *Soft Cookies* KUKISÉ” dengan baik. Tugas akhir ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Pariwisata pada Program Studi Pengelolaan Perhotelan, Jurusan Pariwisata, Politeknik Negeri Media Kreatif Jakarta.

Tugas Akhir ini membahas proyeksi keuangan dan kelayakan keuangan usaha pada “KUKISÉ” sebagai dasar dalam pengembangan usaha. Seluruh kegiatan kajian dilaksanakan dengan pendanaan mandiri oleh penulis dan tim.

Dalam proses penyusunan tugas akhir ini, penulis memperoleh banyak bantuan, dukungan, bimbingan, serta motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dwi Riyono, S.T., M.Ak., Ph.D, Direktur Politeknik Negeri Media Kreatif.
2. Bapak Mawan Nugraha S.S1. M.Acc. Ph.D., Wakil Direktur Bidang Akademik.
3. Bapak Dimas Bayu Pinandoyo S.Si., M.Sc selaku Ketua Jurusan Pariwisata.
4. Ibu Fristi Bellia Annishia, S.K.M., M.Par., M.M., selaku Sekretaris Jurusan Pariwisata.
5. Ibu Lu’luwatin Rosdiana Aprilia, S.Pd., M.M.Par. selaku Kepala Program Studi Pengelolaan Perhotelan.
6. Ibu Imas Masriah S.Tr.Par, M.Par. selaku Sekretaris Program Studi Pengelolaan Perhotelan.
7. Ibu Carissa Dwilanisusantya S.K.M., M.Si, selaku Pembimbing I, yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan arahan, masukan, serta bimbingan yang sangat berharga selama proses penyusunan tugas akhir ini.

8. Bapak Akhmad Guntawan, S.S., M.Pd., selaku Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan, saran, motivasi, dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik.
9. Kepada kedua orang tua penulis, Ibu Aminah dan Bapak Encep, terima kasih atas segala doa, kasih sayang, dukungan moral maupun materi, serta perjuangan yang tidak pernah berhenti untuk penulis.
10. Kepada kakak penulis, Nurhikmah yang selalu memberikan dukungan, motivasi, hingga bantuan materi selama masa perkuliahan, sehingga menjadi salah satu sumber semangat bagi penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
11. Kepada teman-teman kuliah geng “*Labububs*”, yaitu Alifa, Balqis, Fathia, Hana, dan Nandini, yang senantiasa hadir dan memberikan dukungan kepada penulis, serta bersama-sama berjuang untuk meraih gelar dan dapat lulus bersama.
12. Kepada teman-teman kuliah “*Kanjeng Mami*” yang beranggotakan geng “*Labububs*” serta Sagara, Ikhlas, dan Raziq, yang telah menemani dan menghadirkan banyak keceriaan selama masa perkuliahan, baik dalam kegiatan akademik maupun saat perjalanan wisata bersama.
13. Serta kepada teman-teman Angkatan 2022 atas kebersamaan, bantuan, dan dukungan yang telah mewarnai perjalanan penulis selama masa perkuliahan. Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam tugas akhir ini. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun untuk tugas akhir ini.

Jakarta, 11 Juni 2026

Penulis,



Ria Ramadhan

DAFTAR ISI

LAPORAN TUGAS AKHIR	i
LAPORAN TUGAS AKHIR	ii
LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG AKHIR.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR DAN BEBAS PLAGIARISME.....	v
HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	vi
ABSTRAK	vii
PRAKATA.....	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Batasan Masalah	5
E. Tujuan Kajian	6
F. Manfaat Kajian	7
DAFTAR PUSTAKA	8

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Laporan Laba Rugi Bentuk Langsung Menurut SAK EMKM	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2 Target Rencana Penjualan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3 Proyeksi Laporan Arus Kas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 Perhitungan Harga Jual The OG Chunks	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5 Perhitungan Harga Jual Velvet Cheese.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 6 Perhitungan Harga Jual Monster Chunkie.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 7 Pendapatan Penjualan “KUKISÉ” Selama Tiga Minggu	Error! Bookmark not defined.
Tabel 8 Pembelian Awal “KUKISÉ”	Error! Bookmark not defined.
Tabel 9 Pesediaan Akhir “KUKISÉ”	Error! Bookmark not defined.
Tabel 10 Perhitungan Harga Pokok Penjualan “KUKISÉ”..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 11 Perhitungan Laba Kotor “KUKISÉ”	Error! Bookmark not defined.
Tabel 12 Biaya Operasional “KUKISÉ”	Error! Bookmark not defined.
Tabel 13 Perhitungan Laba Bersih “KUKISE”	Error! Bookmark not defined.
Tabel 14 Proyeksi Arus Kas dengan Arus Kas Aktual	Error! Bookmark not defined.
Tabel 15 Laporan Laba Rugi “KUKISÉ” Periode 1 – 18 Juni 2026.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 16 Perbandingan Proyeksi Keuangan dengan Laporan Keuangan Aktual “KUKISE”	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Data Pemesanan KUKISÉ Periode 01 Mar - 30 Apr 2025	2
Gambar 2 Produk Soft Cookies "KUKISÉ"	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Riwayat Hidup.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2 Salinan Lembar Pembimbingan TA...	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3 Dokumentasi Uji Proposal TA.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 4 Bukti Invoice Pembelian Bahan Baku	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 5 Data Pemesanan “KUKISÉ”	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 6 Dokumentasi Penjualan	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 7 Bukti Pembayaran.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 8 Surat Pernyataan HKI.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 9 Sertifikat Magang 1 dan 2	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 10 Laporan Hasil Analisis Keuangan “KUKISÈ”	Error! Bookmark not defined.

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Perkembangan industri makanan dan minuman (*Food and Beverage*) di Indonesia menunjukkan pertumbuhan yang positif dan menjadi salah satu sektor strategis dalam perekonomian nasional. Industri pengolahan masih menjadi kontributor terbesar terhadap Produk Domestik Bruto (PDB) Indonesia, sedangkan industri makanan dan minuman merupakan salah satu subsektor yang memberikan kontribusi terbesar terhadap pertumbuhan industri pengolahan. Selain itu, menurut data dari Kementerian Keuangan Republik Indonesia, industri makanan dan minuman mencatat pertumbuhan sebesar 6,38% pada tahun 2025, lebih tinggi dibandingkan pertumbuhan ekonomi nasional, sehingga menunjukkan bahwa sektor ini masih memiliki prospek yang baik untuk terus berkembang.

Selain didukung oleh pertumbuhan industri, perkembangan usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM) pada sektor makanan dan minuman juga terus meningkat. Kondisi tersebut menunjukkan bahwa produk makanan tidak hanya menjadi kebutuhan masyarakat, tetapi juga memiliki peluang bisnis yang menjanjikan bagi pelaku usaha. Salah satu bentuk implementasi dari peluang tersebut adalah usaha “KUKISÈ”. “KUKISÈ” merupakan usaha *soft cookies homemade* yang telah dijalankan oleh penulis dan tim ketika semester lima dalam kegiatan praktik pada mata kuliah praktik kewirausahaan. *Soft cookies* adalah produk *bakery* yang termasuk dalam kategori kue kering dengan ciri khas tekstur renyah dibagian luar

dan lembut serta kenyal dibagian dalam. Tekstur tersebut dihasilkan dari proses pemanggangan yang tidak benar – benar kering pada bagian dalamnya, sehingga menghasilkan tekstur yang lebih lembut dibandingkan kue kering pada umumnya. *Soft cookies* mulai populer di Amerika Serikat dan dikenal luas sebagai kue bergaya New York (Azalia, 2020).

“KUKISÉ” pertama kali didirikan dalam kegiatan Praktik Kewirausahaan pada Program Studi Pengelolaan Perhotelan Politeknik Negeri Media Kreatif Jakarta. Selama pelaksanaan praktik kewirausahaan, usaha "KUKISÉ" telah melaksanakan kegiatan produksi dan penjualan sehingga memperoleh data operasional berupa data penjualan "KUKISÉ" selama dua bulan periode praktik kewirausahaan.

LAPORAN PEMESANAN DWIBULANAN
Periode : 01 Maret s.d 30 April 2025

Nama Bisnis Usaha : KUKISE



Tanggal Transaksi	No	Nama Produk	Cara Bayar	Jumlah	Harga Jual	DP	Sisa Pelunasan
07 Maret 2025	1	The O'G Chunky	Cash & Transfer	16	Rp 15.000	lunas	lunas
07 Maret 2025	2	Monster Chunky	Cash & Transfer	11	Rp 15.000	lunas	lunas
07 Maret 2025	3	Velvet Bites	Cash & Transfer	14	Rp 15.000	lunas	lunas
17 Maret 2025	4	The O'G Chunky	Cash & Transfer	13	Rp 15.000	lunas	lunas
17 Maret 2025	5	Monster Chunky	Cash & Transfer	12	Rp 15.000	lunas	lunas
17 Maret 2025	6	Velvet Bites	Cash & Transfer	13	Rp 15.000	lunas	lunas
19 April 2025	7	The O'G Chunky	Cash & Transfer	10	Rp 15.000	lunas	lunas
19 April 2025	8	Monster Chunky	Cash & Transfer	8	Rp 15.000	lunas	lunas
19 April 2025	9	Velvet Bites	Cash & Transfer	10	Rp 15.000	lunas	lunas
TOTAL PENJUALAN				107	Rp 1.605.000		

Gambar 1 Data Pemesanan “KUKISÉ” Periode 01 Mar - 30 Apr 2025

Berdasarkan data laporan pemesanan dwibulan, "KUKISÉ" telah mampu menjalankan aktivitas operasional, namun hasil praktik kewirausahaan tersebut masih berfokus pada proses produksi dan penjualan sehingga belum dilakukan

penyusunan proyeksi keuangan maupun evaluasi terhadap pencapaian target keuangan usaha.

Menurut (Kasmir, 2020), dalam menjalankan suatu usaha, data penjualan aktual saja belum cukup untuk dijadikan dasar pengambilan keputusan. Pelaku usaha juga memerlukan proyeksi keuangan sebagai perencanaan untuk memperkirakan kondisi keuangan usaha pada periode mendatang. Proyeksi keuangan merupakan estimasi kondisi keuangan perusahaan pada masa yang akan datang yang disusun berdasarkan asumsi, kapasitas usaha, serta rencana operasional perusahaan. Melalui proyeksi keuangan, pelaku usaha dapat memperkirakan pendapatan, biaya, laba, kebutuhan modal, serta kemampuan usaha dalam mencapai target yang telah ditetapkan sehingga dapat dijadikan dasar dalam menyusun strategi pengembangan usaha.

Selain penyusunan proyeksi keuangan, analisis kelayakan usaha juga menjadi tahapan penting sebelum suatu usaha dikembangkan lebih lanjut. Menurut (Kasmir & Jakfar, 2018), studi kelayakan bisnis merupakan kegiatan untuk menilai apakah suatu usaha layak dijalankan maupun dikembangkan berdasarkan berbagai aspek, salah satunya aspek keuangan. Analisis tersebut dapat dilakukan menggunakan indikator *Break Even Point (BEP)*, *Benefit Cost Ratio (B/C Ratio)*, *Return on Investment (ROI)*, dan *Payback Period (PP)* sehingga dapat diketahui kemampuan usaha dalam mencapai titik impas, menghasilkan keuntungan, serta mengembalikan modal investasi.

Meskipun usaha “KUKISÉ” telah berhasil melaksanakan kegiatan produksi dan penjualan pada Praktik Kewirausahaan, proses pengelolaan keuangan masih

terbatas pada pencatatan transaksi dan hasil penjualan. Penyusunan proyeksi keuangan sebagai dasar dalam merencanakan pengembangan usaha belum dilakukan sehingga belum terdapat gambaran mengenai estimasi pendapatan, biaya, laba, maupun kebutuhan modal pada periode berikutnya. Akibatnya, analisis kelayakan usaha berdasarkan aspek keuangan belum dapat dilakukan secara optimal. Selain itu, belum pernah dilakukan evaluasi dengan membandingkan hasil proyeksi keuangan terhadap laporan keuangan aktual sehingga belum diketahui tingkat kesesuaian antara perencanaan keuangan dengan realisasi usaha yang diperoleh. Seperti yang dikemukakan (Hery, 2021), laporan keuangan tidak hanya berfungsi sebagai penyedia informasi mengenai kondisi keuangan perusahaan, tetapi juga sebagai alat evaluasi untuk menilai kinerja dan efektivitas pengelolaan usaha. Oleh karena itu, perbandingan antara proyeksi keuangan dan laporan keuangan aktual menjadi penting untuk mengetahui tingkat pencapaian target yang telah direncanakan serta mengidentifikasi faktor-faktor yang menyebabkan terjadinya perbedaan antara proyeksi dan realisasi.

Berdasarkan permasalahan tersebut, kajian ini dilakukan dengan menyusun proyeksi keuangan sebagai dasar analisis kelayakan usaha pada "KUKISÉ". Hasil proyeksi tersebut kemudian dibandingkan dengan laporan keuangan aktual yang diperoleh selama pelaksanaan kajian untuk mengetahui tingkat kesesuaian antara perencanaan dan realisasi keuangan. Melalui perbandingan tersebut diharapkan dapat diperoleh evaluasi yang lebih komprehensif mengenai kelayakan usaha serta menjadi dasar dalam penyusunan strategi pengembangan usaha pada periode berikutnya. Berdasarkan uraian tersebut, penelitian ini disusun dengan judul

“Analisis Kelayakan Keuangan Usaha Dan Proyeksi Keuangan Dalam Pengembangan Usaha Homemade Produk *Soft Cookies* “KUKISÉ””

B. Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang tersebut, maka dapat diidentifikasi beberapa permasalahan sebagai berikut:

1. "KUKISÉ" belum memiliki proyeksi keuangan sebagai dasar dalam penentuan analisis kelayakan keuangan usaha.
2. Analisis kelayakan keuangan usaha belum dilakukan menggunakan indikator *Break Even Point (BEP)*, *Benefit Cost Ratio (B/C Ratio)*, *Return on Investment (ROI)*, dan *Payback Period (PP)* yang disusun berdasarkan hasil proyeksi keuangan.
3. Belum dilakukan perbandingan antara proyeksi keuangan dengan laporan keuangan aktual sehingga belum diketahui tingkat kesesuaian antara perencanaan keuangan dan realisasi usaha sebagai dasar evaluasi pengembangan usaha.

C. Batasan Masalah

Agar kajian ini lebih terarah, maka batasan masalahnya sebagai berikut:

1. Kajian ini hanya membahas penyusunan proyeksi keuangan pada "KUKISÉ" sebagai dasar analisis kelayakan keuangan usaha.
2. Analisis kelayakan keuangan usaha pada kajian ini hanya ditinjau menggunakan indikator *Break Even Point (BEP)*, *Benefit Cost Ratio (B/C Ratio)*, *Return on Investment (ROI)*, dan *Payback Period (PP)*.

3. Laporan keuangan yang digunakan sebagai data pembanding merupakan laporan keuangan aktual hasil kegiatan penjualan usaha "KUKISÉ" selama periode kajian.
4. Kajian ini hanya membandingkan hasil proyeksi keuangan dengan laporan keuangan aktual berdasarkan aspek keuangan untuk mengetahui kesesuaian antara perencanaan dan realisasi usaha.

D. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang dan identifikasi masalah, maka rumusan masalah dalam kajian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana penyusunan proyeksi keuangan “KUKISÉ” sebagai dasar dalam analisis kelayakan keuangan usaha?
2. Bagaimana hasil perbandingan antara proyeksi keuangan dengan laporan keuangan aktual "KUKISÉ" pada periode kajian?
3. Bagaimana menganalisis kelayakan keuangan usaha “KUKISÉ” melalui penyusunan proyeksi keuangan?

E. Tujuan Kajian

Adapun tujuan kajian dalam proyek akhir ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui penyusunan proyeksi keuangan pada "KUKISÉ" sebagai dasar dalam analisis kelayakan keuangan usaha.
2. Untuk mengetahui perbandingan antara proyeksi keuangan dengan laporan keuangan aktual pada "KUKISÉ" apakah sesuai antara perencanaan dan realisasi usaha

3. Untuk mengetahui kelayakan keuangan usaha homemade *soft cookies* "KUKISÉ" berdasarkan indikator *Break Even Point* (BEP), *Benefit Cost Ratio* (B/C Ratio), *Return on Investment* (ROI), dan *Payback Period* (PP).

F. Manfaat Kajian

Adapun manfaat kajian dalam proyek akhir ini adalah sebagai berikut:

1. Bagi Penulis
 - a. Menambah pengetahuan dalam menganalisis laporan keuangan usaha.
 - b. Mengembangkan kemampuan menganalisis kelayakan usaha berdasarkan aspek keuangan.
2. Bagi "KUKISÉ"
 - a. Membantu menganalisis laporan keuangan yang dapat digunakan sebagai dasar evaluasi usaha.
 - b. Membantu mengetahui kelayakan usaha sehingga pengembangan produk dapat dijalankan.
 - c. Menjadi acuan dalam menentukan strategi pengembangan produk.
3. Bagi Politeknik Negeri Media Kreatif Jakarta
 - a. Menambah referensi akademik terkait analisis keuangan dan kelayakan usaha dibidang *food & beverage*.
 - b. Menjadi bahan pembelajaran bagi mahasiswa dalam penerapan teori kewirausahaan.
 - c. Mendukung pengembangan kajian yang menghubungkan teori dengan praktik wirausaha secara nyata

DAFTAR PUSTAKA

- Aprita, I. R., Kemalawaty, M., Irhami, Anwar, C., Muhardina, V., Mirnawati, . . . Nasrita. (2024). Perbandingan Analisis Usaha "Dodol Ketan" Skala Rumah Tangga di Kecamatan Blang Bintang (Studi Kasus : ABCD Dodol). *Jurnal Pertanian Terapan*, 40.
- Azalia, A. (2020, Mei 17). 5 Tips Membuat Soft Cookies yang Chewy untuk Camilan. *Kumparan Food*.
- Basuki, N., Fatmawati, M., & Mahmud, H. (2022). Analisis Kelayakan Usaha Gula Aren di Desa Papaloang Kabupaten Halmahera Selatan. *Jurnal Manajemen & Bisnis*, 116.
- Budiman, R. (2020). Rahasia Analisis Fundamental Saham : Memahami Laporan Keuangan. *Elex Media Komputindo*.
- Daoed, S., & Nasution, M. A. (2021). Studi Kelayakan Bisnis (Teori dan Aplikasi Keuangan dalam Bisnis). 16.
- Fatmawati, A. P., & Mumtahanah, A. A. (2022). Pengaruh Biaya Bahan Baku, Biaya Tenaga Kerja Langsung, dan Biaya Overhead Pabrik Terhadap Harga Jual pada Perusahaan Manufaktur Sektor Industri Barang Konsumsi yang Terdaftar di Bei. *Land Journal*, 60-68.
- Frisca L. Siagian, T. S. (2025). Jurnal Akuntansi & Perpajakan. *PENGARUH BIAYA PRODUKSI DAN BIAYA OPERASIONAL TERHADAP LABA BERSIH PERUSAHAAN*, 35-40.
- Gitman, J. L., & Zutter, J. C. (2022). *Principle of Managerial Finanace (15th Edition)*. Pearson.
- Hartati, N. (2017). *Akuntansi Biaya*. Jakarta: Pustaka Setia.
- Hery. (2021). *Analisis Laporan Keuangan-Integrated And Comprehensive*. Jakarta Pusat: Gramedia Widiasarana Indonesia.
- Hilyana Rahma Chairunnisa Ali, M. D. (2024). iaya Produksi, Biaya Operasional, Volume Penjualan dan Laba Bersih Perusahaan Makanan dan Minuman Terdaftar di BEI. *Jurnal Akuntansi*, 42-48.
- Hunggurami, P., Sirappa, I. P., & Pari, A. U. (2025). Analisis Kelayakan Usaha Ternaik Sapi Potong Sumba Ongole di Desa Patawang, Kecamatan Umalulu (Studi Kasus di Peternakan Bapak Jony Besar). *Jurnal Ekonomi Bisnis dan Kewirausahaan*, 40.

- Karnita, I., Devi, G. K., & Arafah, M. F. (2022). Substitusi Mung Bean Milk Terhadap Full Cream Milk dalam Pembuatan Panna Cotta. *Jurnal Pariwisata Vokasi*, 3.
- Kasmir. (Analisis Laporan Keuangan (Cetakan ke 5 ed)). 2020. Jakarta: Rajawali.
- Kasmir, & Jakfar. (2018). Studi Kelayakan Bisnis. In Kasmir, & Jakfar, *Studi Kelayakan Bisnis* (p. 80). Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Keuangan, K. (2026, Februari 6). *Ekonomi Indonesia 2025 Kuat, Didorong Tingginya Investasi dan Ekspor serta Akselerasi Belanja Pemerintah*. Retrieved from Kemenkeu Web Site: https://www.kemenkeu.go.id/informasi-publik/publikasi/siaran-pers/Siaran-Pers-Ekonomi-Indonesia-2025-Kuat?utm_source=chatgpt.com
- Kieso, D. E., Weygandt, J. J., & Warfield, T. D. (2020). *Intermediate Accounting 4th Edition*. United States: John Wiley & Sons, Inc.,.
- Kusmadina, B., Khairunnisa, A., & Ani. (2025). Kajian Studi Kelayakan Bisnis Melalui Pendekatan Studi Pustaka: Konsep, Metode, dan Implementasi. *Jurnal Intelek Insan Cendikia*.
- Mappa, N., & Sahlan. (2022). *Analisis Proyek Agribisnis (Safrinal, Ed, ; Edisi Pertama)*. Sumater Barat: Penerbit CV Azka Pustaka.
- Maulana, I., Ramdani, I., & Astuti, D. (2025). Analisis Studi Kelayakan Bisnis Pada Umkm Ditinjau Dari Aspek Keuangan. *Jurnal Ilmu Manajemen Dan Pendidikan*.
- Mendrofa, R., Wahyuni, A., Isnaini, P., & Aliah, N. (2024). Menilai Kinerja Keuangan dengan Analisis Laporan Keuangan. *Jurnal Bisnis Mahasiswa*, 38.
- Mulyadi. (2018). *Akuntansi Biaya*. Yogyakarta: STIE Yayasan Keluarga Pahlawan Negara.
- Mulyadi. (2020). *Akuntansi Biaya Edisi 6*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Murhadi, W. R. (2019). *Analisis Laporan Keuangan: Proyeksi dan Valuasi Saham*. Jakarta: Salemba Empat.
- Nainggolan, S., Marpaung, I., Hutasoit, H., Zega, N., & Siallagan, H. (2024). Analisis Perilaku Biaya Terhadap Biaya Tetap dan Biaya Variabel. *Jurnal Ekonomi, Manajmen, Akuntansi*, 3-4.

- Nurazhari, D., & Dailibas, D. (2021). Pengaruh Penjualan dan Harga Pokok Penjualan Terhadap Laba Bersih. *Jurnal Ekonomi Bisnis dan Akuntansi*, 509-515.
- Nursanty I. A, J. M. (2022). *Akuntansi Manajemen Cetakan Pertama*. Jakarta: Seval Literindo Kreasi (Penerbit Seval).
- Pratama, B. D., & Kusumawati, R. (2024). Analisis Kelayakan Usahatani Tanaman Hias Anggrek Dendrobium di Casa Orchids Nursery. *Jurnal Ekonomi*, 79.
- Purnamasari, F. (2024). *Studi Kelayakan Usaha*. Jakarta: Tahta Media.
- Putri, H. J., & Murhayati, S. (2025). Metode Pengumpulan Data Kualitatif. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 4.
- Salsabillah, S. (2021). Analisis Studi Kelayakan Bisnis pada Inovasi Pengembangan Produk Gantungan Baju Plastik Multifungsi. *EKOMBIJ JURNAL FAKULTAS EKONOMI*, 7-10.
- Sari, R. K., Wati, F. F., & Kuhon, F. (2021). Analisis Laporan Keuangan Menggunakan Metode Vertikal Horizontal Untuk Mengevaluasi Kinerja Keuangan Pada PT. Mandom Indonesia Tbk. *Jurnal Sistem Informasi Akuntansi*.
- Satriani, D. (2022). (Study Kasus The Royale Krakatau). *Jurnal Jasa Perhotelan*, 17-29.
- Sembiring, A. S., Nurlaila, & Lubis, A. W. (2023). Analisis Harga Pokok Penjualan Dan Laba Kontribusi Terhadap. *Iltizam Journal of Shariah Economic Research*.
- Suarsana, N. (2020). *Pengendalian Biaya Departemen Food & Beverage di Perhotelan*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Suharya, Y., Sutrisna, & Nurmilah, R. (2021). Pengaruh Biaya Produksi dan Biaya Pemasaran Terhadap Laba Bersih pada CV. Berkah Jaya General Supplier Snack Food. *Jurnal Bina Akuntansi Vol 8*, 149.
- Sulistiani, H., Yanti, E. E., & Gunawan, R. D. (2021). Penerapan Metodet Full Costing pada Sistem Informasi Akuntansi Biaya Produksi (Status : Konveksi Serasi Bandar Lampung). *Jurnal Ilmiah Sistem Informasi Akuntansi*, 35-47.
- Sumbodo, Y. P., Marzuki, Yudhantara, S. M., & Widiastuti, D. (2024). *Metode Penelitian*. Medan: PT Media Penerbit Indonesia.
- Supriatna , A., Andiani, D., Kamilah, W. N., & Azis, F. (2023). Analisis Efisiensi dan Kelayakan Usaha Ternaik Ayam Pulung Sistem mandiri Menggunakan

Methode Payback Period, Break Event Point, Depresiasi, Net Present Value, Internal Rate of Return, Profitability Index, Net Benefit Cost B/C. *Jurnal Riset Matematika dan Sains Terapan*, 4-6.

Tami, R., & Fitriah. (2020). PERHITUNGAN BEP (BREAK EVEN POINT) PRODUK KUSEN PINTU DAN DAUN JENDELA PADA DEPOT AL QISWAH PALEMBANG.

Wisesa, A. (2024). Comprehension of the Descriptive Qualitative Research Method: A Critical Assessment of the Literature. 8.