

LAPORAN TUGAS AKHIR

**ANALISIS KELAYAKAN USAHA DAN PROYEKSI KEUANGAN
PRODUK OLAHAN BAKSO TEMPE SEBAGAI STRATEGI
PENGEMBANGAN WIRAUSAHA PANGAN BERKELANJUTAN**

PROYEK AKHIR

Diajukan sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan



**DISUSUN OLEH
YESANIA SHELA WARDANI
NIM : 2293309054**

**PROGRAM STUDI PENGELOLAAN PERHOTELAN
JURUSAN PARIWISATA
POLITEKNIK NEGERI MEDIA KREATIF
JAKARTA
2026`**

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Judul Tugas Akhir : Analisis Kelayakan Usaha dan Proyeksi Keuangan Produk Olahan Bakso
Tempe Sebagai Strategi Pengembangan Wirausaha Pangan Berkelanjutan
Penulis : Yesania Shela Wardani
NIM : 2293309054
Program Studi : Pengelolaan Perhotelan
Jurusan : Pariwisata

Tugas akhir ini telah dipertanggungjawabkan di hadapan Tim Penguji Tugas Akhir di
Kampus Politeknik Negeri Media Kreatif pada hari Rabu Tanggal 15 Juni 2024

Disahkan Oleh :

Ketua Penguji,

Muhammad Ridwan, S.Ikom., M.M

NIP. 198603272019031013

Anggota 1

Lu'luwatir Rosdiana Aprilia, S.Pd., M.M.Par

NIP. 199104252022032012

Anggota 2

Anindita Budi Astuti, S.E., M.M.,

NIP. 198103052008122001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Pariwisata

Dimas Bayu Pinandoyo, S.Si., M.Sc

NIP. 198402032019031005

LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG TUGAS AKHIR

LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG TUGAS AKHIR

Judul Tugas Akhir : Analisis Kelayakan Usaha dan Proyeksi
Keuangan Produk Olahan Bakso Tempe
Sebagai Strategi Wirausaha Pangan
Berkelanjutan

Penulis : Yesania Shela Wardani
NIM : 2293309054
Program Studi : Pengelolaan Perhotelan
Jurusan : Pariwisata

Tugas Akhir ini telah diperiksa dan disetujui untuk disidangkan.
Ditandatangani di Jakarta, 11. Juni 2026

Pembimbing 1



Anindita Budi Astuti, S.E., M.M.,
NIP. 198103052008122001

Pembimbing 2



Maria Ulfah Catur Afriasih, S.Pd., MM
NIP. 198605092019032011

Mengetahui,
Koordinator Program Studi Pengelolaan Perhotelan



Lu'luwatina Rosdiana Aprilia, S.Pd., M.M.Par.
NIP. 19910425202203201

PERNYATAAN ORIGINALITAS TUGAS AKHIR DAN BEBAS PLAGIARISME

PERNYATAAN ORIGINALITAS TUGAS AKHIR DAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yesania Shela Wardani
NIM : 2293309054
Program Studi : Pengelolaan Perhotelan
Jurusan : Pariwisata
Tahun Akademik : 2025/2026

dengan ini menyatakan bahwa Tugas Akhir saya dengan judul:

ANALISIS KELAYAKAN USAHA DAN PROYEKSI KEUANGAN
PRODUK OLAHAN BAKSO TEMPE SEBAGAI STRATEGI
PENGEMBANGAN WIRAUSAHA PANGAN BERKELANJUTAN

**adalah original, belum pernah dibuat oleh pihak lain, dan bebas dari
plagiarisme.**

Bilamana pada kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan
pernyataan ini, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan
yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-
benarnya.

Jakarta, 11 Juni 2026
Yang menyatakan,

Yesania Shela Wardani
NIM:2293309054

LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI

PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Sebagai civitas academica Politeknik Negeri Media Kreatif, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yesania Shela Wardani
NIM : 2293309054
Program Studi : Pengelolaan Perhotelan
Jurusan : Pariwisata
Tahun Akademik : 2025/2026

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Media Kreatif **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: Analisis Kelayakan Usaha Dan Proyeksi Keuangan Produk Olahan Bakso Tempe Sebagai Strategi Pengembangan Wirausaha Pangan Berkelanjutan beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Politeknik Negeri Media Kreatif berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Jakarta, ... Juni 2026

Yang menyatakan,



Yesania Shela Wardani
NIM: 2293309054

ABSTRACT

This study aims to analyze the business feasibility and financial projections of Tempe Meatballs as a strategy for developing sustainable food entrepreneurship. The feasibility analysis was conducted based on five aspects, namely market, technical and operational, management, environmental, and financial aspects. This research employed a quantitative descriptive method with data collected through observation, questionnaires distributed to 100 respondents, and documentation. The market aspect was analyzed using SWOT, Segmentation, Targeting, and Positioning (STP), and descriptive statistical analysis, while the financial aspect was evaluated using Cost of Goods Manufactured (COGM), Break Even Point (BEP), Return on Investment (ROI), Return on Assets (ROA), Payback Period (PP), profit and loss projections, and cash flow projections. The results indicate that the Tempe Meatball business has promising market potential, supported by operational readiness, a clear organizational structure, and environmentally friendly production practices. The financial analysis shows a cost of goods manufactured of IDR 7,997 per serving, a break-even point of 278 servings, projected revenue of IDR 7,500,000, and a projected net profit of IDR 3,271,500. Overall, the findings indicate that the Tempe Meatball business is financially feasible and has strong potential for sustainable business development.

Keywords: *business feasibility, tempe meatballs, financial projection, financial analysis, sustainable food entrepreneurship*

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kelayakan usaha dan proyeksi keuangan produk olahan Bakso Tempe sebagai strategi pengembangan wirausaha pangan berkelanjutan. Analisis kelayakan dilakukan berdasarkan lima aspek, yaitu aspek pasar, aspek teknis dan operasional, aspek manajemen, aspek lingkungan, dan aspek keuangan. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, penyebaran kuesioner kepada 100 responden, dan dokumentasi. Analisis aspek pasar dilakukan menggunakan analisis SWOT, *Segmentation, Targeting, Positioning* (STP), dan statistik deskriptif, sedangkan aspek keuangan dianalisis menggunakan Harga Pokok Produksi (HPP), *Break Even Point* (BEP), Return on Investment (ROI), *Return on Assets* (ROA), *Payback Period* (PP), proyeksi laba rugi, dan proyeksi arus kas. Hasil penelitian menunjukkan bahwa usaha Bakso Tempe memiliki peluang pasar yang baik, didukung oleh kesiapan operasional, struktur organisasi yang jelas, serta proses produksi yang memperhatikan aspek lingkungan. Analisis keuangan menunjukkan nilai Harga Pokok Produksi (HPP) sebesar Rp7.997 per porsi, *Break Even Point* (BEP) sebesar 278 porsi, proyeksi pendapatan sebesar Rp7.500.000, dan estimasi laba bersih sebesar Rp3.271.500. Berdasarkan hasil analisis tersebut, usaha Bakso Tempe dinyatakan layak untuk dijalankan dan memiliki prospek yang baik untuk dikembangkan sebagai usaha pangan berkelanjutan.

Kata Kunci: Bakso Tempe, Kelayakan Usaha, Proyeksi Keuangan, Wirausaha Pangan Berkelanjutan.

PRAKATA

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberi kekuatan, kemampuan, dan kesabaran kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Tujuan penulisan tugas akhir adalah memenuhi salah satu persyaratan bagi mahasiswa untuk dapat menyelesaikan pendidikan Sarjana Terapan Program Studi Pengelolaan Perhotelan di Politeknik Negeri Media Kreatif.

Dalam tugas akhir ini, penulis berperan sebagai peneliti kelayakan usaha dan membuat proyeksi keuangan wirausaha pangan berkelanjutan dengan laporan Tugas Akhir berjudul “ANALISIS KELAYAKAN USAHA DAN PROYEKSI KEUANGAN OLAHAN PRODUK BAKSO TEMPE SEBAGAI STRATEGI PENGEMBANGAN WIRAUSAHA PANGAN BERKELANJUTAN” dengan baik dan tepat pada waktunya.

Laporan TA ini tidak akan selesai dengan baik tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari orang-orang yang berada di sekitar penulis. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Dwi Riyono, S.T., M.Ak., Ph.D, Selaku Direktur Politeknik Negeri Media Kreatif
2. Mawan Nugraha, S.Si. M.Acc. Ph.D.,Selaku Wakil Direktur Bidang Akademik
3. Dimas Bayu Pinandoyo, S.Si., M.Ak., M.Sc, Selaku Ketua Jurusan Pariwisata
4. Fristi Bellia Annishia, S.K.M., M.Par., M.M.,Selaku Sekretaris Jurusan Pariwisata
5. Lu’luwatin Rosdiana Aprilia, S.pd., M.M.Par., Selaku Koordinator Program Studi Pengelolaan Perhotelan
6. Imas Masriah,S.Tr.Par, M.Par, Selaku Sekretaris Program Studi Pengelolaan Perhotelan
7. Anindita Budi Astuti, S.E., M.M., Selaku Pembimbing I
8. Maria Ulfah Catur Afriasih, S.Pd., M.M., Selaku Pembimbing II
9. Para dosen dan tenaga kependidikan Politeknik Negeri Media Kreatif yang telah melayani mahasiswa selama penulis menempuh pendidikan di sini

10. Kepada Ibu Dian Kuswardani dan Shelly Angelia Wardani, selaku keluarga penulis yang selalu membantu segalanya, mendoakan dan memberikan semangat sehingga penulis selalu termotivasi untuk menyelesaikan Tugas Akhir
11. Kepada Teman-teman *Project* Bakso Tempe (Adrian , Ivan dan Noni) yang selalu bersama – sama merancang Project Bakso Tempe agar berjalan lancar
12. Kepada Bonevasius Joeiselino Yogi Haman yang telah menjadi bagian dalam proses perjalanan penulis menyusun Tugas Akhir. Terima kasih telah berkontribusi baik tenaga, pikiran, materi, waktu, menemani, mendukung serta menghibur penulis untuk menyusun Tugas Akhir hingga selesai
13. Fatma Aulia Haq selaku sahabat penulis yang selalu menemani penulis dalam keadaan apapun
14. Kepada *team* separuhku seblak (Anisa, Dwi dan Sesa) yang selalu bersama- sama selama 4 tahun dari awal perkuliahan sampai akhir dari perjalanan perkuliahan. Terima kasih telah menjadi *support system* selama 4 tahun ini yang dipenuhi dengan canda, tawa dan ketulusan dari kalian semua
15. Seluruh sahabat dan teman yang tidak dapat Penulis sebutkan satu persatu yang telah menemani penulis selama ini.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam tugas akhir ini. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun untuk tugas akhir ini.

Jakarta, 2 Februari 2026

Penulis,



Yesania Shela Wardani

NIM 2293309054

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG TUGAS AKHIR.....	iii
PERNYATAAN ORIGINALITAS TUGAS AKHIR DAN BEBAS PLAGIARISME	iv
LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK.....	vi
PRAKATA.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Batasan Masalah	6
D. Rumusan Masalah	6
E. Tujuan Penelitian	7
F. Manfaat Kajian.....	7
1. Manfaat Teoritis	7
2. Manfaat Praktis.....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	10
A. Landasan Teori.....	10
B. Pertanyaan Penelitian	20
BAB III METODE PENELITIAN	21
A. Jenis Kajian	21
B. Tempat dan Waktu Kajian	21
C. Objek dan Subjek	22
D. Populasi dan Sampel	23
E. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data	25
F. Validitas dan Reliabilitas Instrumen	26

G. Teknik Analisis Data	28
BAB IV HASIL DAN PENELITIAN PEMBAHASAN	33
A. Hasil Kajian	33
B. Pembahasan	58
C. Keterbatasan Masalah	64
BAB V PENUTUP.....	67
A. Simpulan	67
B. Implikasi.....	68
C. Saran.....	69
DAFTAR PUSTAKA	71

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Rentang Skala	31
Tabel 2 Karakteristik Usia Responden	33
Tabel 3 Karakteristik Jenis Status dan Pekerjaan	34
Tabel 4 Screening Ketersediaan Responden	35
Tabel 5 Hasil Uji Validitas	36
Tabel 6 Hasil Uji Reliabilitas	37
Tabel 7 Hasil Kuisisioner Minat Pasar Deskriptif	38
Tabel 8 Hasil anggaran.....	40
Tabel 9 Karakteristik yang diharapkan	40
Tabel 10 Estimasi Harga Yang Diinginkan	41
Tabel 11 Hasil Frekuensi Pembelian	42
Tabel 12 Prefensi Metode Pemesanan.....	42
Tabel 13 Analisis SWOT	43
Tabel 14 Analisis STP	43
Tabel 15 Tabel Organisasi	46
Tabel 16 Evaluasi Kinerja.....	47
Tabel 17 Modal Investasi.....	48
Tabel 18 Modal Kerja perbulan.....	48
Tabel 19 Penyusutan Aset	49
Tabel 20 Biaya Produksi	50
Tabel 21 Biaya operasional	51
Tabel 22 Biaya HPP	52
Tabel 23 Proyeksi Laba-Rugi	54
Tabel 24 Proyeksi Arus kas bulanan	55

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	75
Lampiran 2	76
Lampiran 3	78
Lampiran 4	79
Lampiran 5	80
Lampiran 6	81
Lampiran 7	82
Lampiran 8	83
Lampiran 9	84